



MAARTEN NYPELS

MSc (Biologie) ·
MEBA
(Environmental Business
Administration)



Systeemdenker · Keynote-spreker · Adviseur

maarten@maartennypels.com · +31 6 22977623 · www.maartennypels.com ·
linkedin.com/in/maartennypels

PROFIEL

Strateeg en systeemdenker met ruim dertig jaar ervaring in complexe vraagstukken van algemeen belang: klimaat, transitie, polycrisis, duurzaamheid, kennis en innovatie. Waar opgaven doorgaans verkokeren, herstel ik samenhang — ik breng de systemen die een stad of organisatie dragen in één beeld en maak zichtbaar hoe een ingreep in het ene domein doorwerkt in het andere. Die “samenhangen-blik” ontwikkelde ik tot werkbaar denkkaders (Vitale Systemen, Polycrisis en een vierledig resilience-model) en bracht ik in de praktijk gedurende zestien jaar bij de gemeente Rotterdam en daarvoor in internationale en private contexten.

Mijn kracht ligt in het verbinden van mensen, kennis en organisaties — intern en extern, nationaal en internationaal — in het bewaren van overzicht onder druk, en in het in beweging krijgen van trajecten die anderen als vastgelopen ervaren.

KERNEXPERTISE

Systeem- & transitiedenken: vitale systemen, complexiteitshandling, transitiekunde, organisatie-innovatie

Resilience & polycrisis: weerbaarheid, veerkracht, leer- en verandervermogen, samenhangen-blik, klimaatadaptatie

Strategie & bestuurlijke advisering: visievorming, bestuurlijke en politieke sensitiviteit, strategische processen

Verbinden & faciliteren: coalitievorming, stakeholder- en netwerkmanagement, draagvlak op bestuurlijk én uitvoerend niveau

Spreeken, doceren & coachen: keynotes, masterclasses, procesbegeleiding, coaching van teams en leiders

ERVARING

Zelfstandig systeemdenker, keynotespreker & adviseur — Maarten Nypels 2026 – heden
Keynote en masterclass "Helder navigeren in ongemakkelijke tijden"; advies over vitale systemen en weerbaarheid voor publieke organisaties; coaching van teams en leiders. Afscheid van de gemeente Rotterdam op 3 september 2026 met een mini-symposium.

Programma-, verander- & innovatiemanager — Gemeente Rotterdam 2010 – 2026
Brede strategische en uitvoerende rol vanuit het Ingenieursbureau en de concernstrategie: visievorming, gebiedsontwikkeling, netwerkvorming en waardecreatie voor de Rotterdamse samenleving. Selectie:

- Medeauteur van de eerste én tweede Resilience Strategie van Rotterdam; tien jaar lid van het Resilient Team Rotterdam (onderdeel van het wereldwijde Resilient Cities Network).

- Oprichter en trekker van het programma Vitale Systemen — technische expertise opnieuw gericht op de systemen die de stad dragen: bodem, water, lucht, ecologie, energie, materialen, informatie, mobiliteit, gebouwen en openbare ruimte.
- Oprichter en trekker van de werkgroep Polycrisis.
- Initiator van de transitie van het Ingenieursbureau Rotterdam; mede-grondlegger van de samenwerking Ingenieursbureau – TU Delft – Hogeschool Rotterdam, en van de samenwerking Erasmus Universiteit – gemeente rond het UNIC-netwerk.
- Senior consultant Roadmap Next Economy; coauteur Omgevingsvisie Rotterdam en structuurvisie Stadshavens.
- Projectmanager gebiedsontwikkeling Rijnhaven (meervoudige waardestromen); crisismanagement bij de renovatie van de Maastunnel (rijksmonument).

Hoofredacteur en co-auteur — Plan Bèta

2021 – 2022

Boek voor docenten natuurkunde, scheikunde en biologie. Hoe kunnen ze duurzaamheid integraal thema maken van hun onderwijs en ook de onderlinge samenhang tussen de bèta-vakken verstevigen.

Buitenpromovendus — DRIFT – Erasmus Universiteit Rotterdam

2016 – 2023

Onderzoek naar het sturen van transities richting “urban homeostasis” — de stad als levend, zelfregulerend systeem.

Oprichter & directeur — Eye Locus Netherlands BV

2001 – 2009

Eigen onderneming die overheden (lokaal, regionaal, provinciaal, nationaal) ondersteunde bij het verbeteren van het vestigings- en ondernemingsklimaat: strategie, organisatieontwikkeling, informatie- en kennismanagement.

Business Development Consultant Duurzaamheid — Grontmij (nu Sweco)

1996 – 2001

Nieuwe dienst-marktcombinaties in milieu, ruimte en economie. Onder meer co-creator van INES Mainport Rotterdam, een vroeg programma voor industriële ecologie in het Haven Industrieel Complex.

Senior consultant — Instituut voor Toegepaste Milieu-economie (TME)

1994 – 1996

Strategische studies duurzame ontwikkeling; onderzoek naar duurzaam bosgebruik en handelsketens; projectleider van een internationale conferentie in het Amazonegebied.

Directeur — WISE International

1991 – 1993

Onderzoek naar energie- en duurzaamheidsvraagstukken, van technisch tot maatschappelijk-politiek.

Internationaal lobbyist — Milieu- en ontwikkelingsorganisaties

1986 – 1992

Opdrachten voor o.a. Greenpeace, WWF, Friends of the Earth, Oxfam/Novib en ICCO. Gewoond en gewerkt in Maleisië, de Filipijnen en delen van Afrika. Deelnemer aan de VN-conferentie UNCED (Rio de Janeiro, 1992) en de vervolgcommissies in New York.

SPREKEN & DOCEREN

- Meer dan 50 interactieve lezingen en workshops in vijf jaar over transities, technologie, leren en duurzaamheid — voor publiek variërend van uitvoerende teams tot raden van bestuur.
- Vijf jaar gastdocent in de masterclassreeks “Het brein in de boardroom” van de Erasmus Universiteit.

OPLEIDING

Master of Environmental Business Administration (MEBA) — Universiteit Twente

1995

Master of Science, Biologie — Radboud Universiteit Nijmegen

1986

TALen & OVERIG

Talen: Nederlands (moedertaal), Engels (vloeiend), Duits (goed).

Drijfveren: nieuwe technologie en AI, muziek componeren en spelen (gitaar/bas), natuur en hardlopen, gastronomisch koken, literatuur.